

# Jacek Dąbrowski

---

## Wykształcenie

**2002-2004 – Szkoła Businessu Politechniki Warszawskiej,**  
Executive MBA – studia podyplomowe organizowane we współpracy z London Business School, HEC School Management Paris and NHH Norwegian School of Economics and Business Administration (akredytacja EPAS), w j.angielskim

**1993-1998 – Szkoła Główna Handlowa,**  
Magister ekonomii, Finanse i Bankowość (praca dyplomowa: „Emisja obligacji a koszt kapitału firmy”)

**2007 – CFA Level I** – egzamin zdany (jeden z trzech)

**Inne:** liczne szkolenia wewnętrzne/zewnętrzne;

- uprawnienia do zasiadania w radach nadzorczych Spółek Skarbu Państwa (egzamin)
- ocena ryzyka kredytowego (Fitch Training 2006, Londyn),
- derywaty kredytowe (szkolenia zewnętrzne, konferencje i seminaria),
- sekurytyzacja (szkolenia zewnętrzne, wykładowcy krajowi i zagraniczni),
- pochodne stopy procentowej i kursu walutowego (krajowe oraz UniCredit/Włochy),
- doradztwo inwestycyjne

## Doświadczenie zawodowe

**wrzesień 2012 – obecnie      Bank Gospodarstwa Krajowego**

Ekspert, Dyrektor ds. Projektów  
Departament Finansowania Strukturalnego i Doradztwa

Zadania

- przygotowywanie i strukturyzacja transakcji z zakresu:
  - project finance (w formie kredytów lub obligacji),
  - gwarancji bankowych,
  - finansowania capex,
- analiza kredytowa
- analiza i przygotowywanie dokumentacji
- negocjacje

**maj 2010 – wrzesień 2012                      Bank Gospodarstwa Krajowego**

Naczelnik Wydziału Współpracy z Klientami Strategicznymi  
Departament Skarbu / Departament Rynków Finansowych i Sprzedaży

Zadania

- koordynacja pracy zespołu dealerów
- sprzedaż produktów skarbowych (depo, pochodne, spot)
- sprzedaż obligacji korporacyjnych
- obligacje przychodowe - pozyskiwanie emitentów oraz strukturyzacja i przygotowanie emisji

Kluczowe osiągnięcia:

- zbudowanie nowego zespołu dealerów korporacyjnych (całkowicie nowy 4-osobowy zespół)
- sukces w sprzedaży obligacji korporacyjnych (pierwsze transakcje w historii BGK)
- rozwój sprzedaży produktów skarbowych (spot: wzrost wyniku 3x, transakcje pochodne z poziomu 0 do powyżej 1 mln PLN rocznie),
- transakcje klientowskie na rynku obligacji i bonów skarbowych (obróć skarbowymi papierami wartościowymi o wartości ok. 4 mld PLN w 2010 r.),
- organizacja emisji obligacji przychodowych PWIK Gniezno Sp. z o.o., drugi program w Polsce obligacji przychodowych dla spółki wodno-kanalizacyjnej – pełna strukturyzacja transakcji – pozyskanie kontaktu, ofertowanie, przygotowanie analiz kredytowych, przygotowanie projektów dokumentacji (kwota 28 mln PLN)

**kwiecień 2010 - maj 2010**

**PricewaterhouseCoopers**

Menadżer ds. Finansowania

Zadania

- doradztwo dla klientów w pozyskiwaniu finansowania i rozmowach z sektorem bankowym

**wrzesień 2008 – marzec 2010,**

**Raiffeisen Bank Polska SA**

Kierownik Zespołu Obligacji Komercyjnych, Departament Skarbu

Zadania

- sprzedaż obligacji nieskarbowych
- poprawa produktów i procesów biznesowych

Kluczowe osiągnięcia: utrzymanie płynności i restrukturyzacja emisji papierów komercyjnych klientów Banku w momencie kryzysu rynkowego.

Praktyczne doświadczenia w zarządzaniu transakcjami w defaulcie w kontekście umów emisyjnych i warunków emisji obligacji

**marzec 2008 – wrzesień 2008      Bank Pekao SA, Warszawa**

Kierownik Zespołu, Biuro Zarządzania i Alokacji Kapitału, Pion Finansowy

Jednostka odpowiedzialna za wdrożenie i monitoring Basel II:

- monitorowanie i prognozowanie współczynników wypłacalności,
- inicjowanie/podejmowanie działań w zakresie poprawy współczynników wypłacalności Banku (sekurytyzacja, dług podporządkowany),
- optymalizacja produktów bankowych w kontekście RWA.

**lipiec 1997 – marzec 2008      Bank Pekao SA, Warszawa**

Kierownik Zespołu Papierów Dłużnych (od 2003), poprzednio specjalista/ekspert

Zadania

- bieżąca zarządzanie zespołem i pełnienie funkcji zastępcy dyrektora wydziału
- pozyskiwanie klientów (emitentów) obligacji i innych instrumentów - z sektora korporacyjnego i publicznego,
- przygotowywanie ofert, prezentacji i negocjowanie warunków transakcji z klientem,

- kompleksowa strukturyzacja transakcji:
  - warunki biznesowe transakcji,
  - proces ofertowy,
  - analiza ryzyka i uczestnictwo w wewnętrznym procesie decyzyjnym,
  - strukturyzacja oraz przygotowywanie projektów umów
- wsparcie sprzedaży (analizy/prezentacje, rozmowy z inwestorami)
- rozwój produktów (nowe typy transakcji/umów, zmiana procesów wewnętrznych i tworzenie regulaminów i instrukcji),
- wycena obligacji nieskarbowych – dla inwestorów oraz potrzeb księgowych (relatywne lub w oparciu o modele),

### **Przeprowadzone transakcje (daty i kwoty przybliżone):**

#### **Bank Gospodarstwa Krajowego**

2010 – sprzedaż: obligacji zwykłych 3-letnich Banku Ochrony Środowiska SA  
150 mln PLN

2011 – sprzedaż: obligacji podporządkowanych 10-letnich Banku Środowiska  
SA 100 mln PLN

2011 – sprzedaż: obligacji zwykłych 3-letnich Banku Ochrony Środowiska SA  
150 mln PLN

#### **Raiffeisen Bank Polska**

2009 – sprzedaż: emisja obligacji zamiennych na akcje MCI Management SA,  
50 mln PLN, pierwsza emisja obligacji korporacyjnych wprowadzona na rynek  
Catalyst

2008-2010 – sprzedaż: emisje obligacji krótkoterminowych w ramach  
programów dla Electus SA, Piotr i Paweł SA, Magellan SA. (programy 20-60  
mln PLN).

#### **Bank Pekao SA**

2005-2008 – project manager - pierwszy w kraju i Europie Środkowo-  
Wschodniej – program emisji obligacji przychodowych MWIK w Bydgoszczy  
600 mln PLN (transakcja zgłoszona do Global Water Awards 2005 – w gronie  
najlepszych 5 transakcji na świecie), łączny koszt inwestycji – ok. 1 mld PLN;

2007 – project manager - emisja obligacji dla Miasta Poznania – oferta publiczna  
oferowana w trybie inwestorów kwalifikowanych 100 mln PLN (pierwsza w  
kraju);

2007 – emisja obligacji dla BGK Bank Państwowy – finansowanie Krajowego  
Funduszu Drogowego – 1.5 mld PLN.

2007 – project manager - emisja obligacji Globe Trade Center SA – 800 mln  
PLN, transakcja Pekao SA i BPH SA;

2006 – project manager – program emisji obligacji PKN Orlen SA – 2 mld PLN,  
emisja konsorcjalna;

2003 – project manager (od strony dokumentacji/rozliczenia) euroobligacje,  
private placement Skarbu Państwa Rzeczypospolitej Polskiej – 400 mln USD  
w ramach programu EMTN – Bank jako Sole Lead Manager;

2003 – project manager - program publicznej emisji obligacji Miasta Poznania  
500 mln PLN (pierwszy w kraju), Bank Pekao SA – jedyny organizator;

2000-2003 – project manager emisji obligacji PKP SA gwarantowanej przez  
Skarb Państwa (oferta w I programie, wygrany II program – ok. 1 mld PLN),

emisja konsorcjalna;  
1997/1998 – project manager pierwszej emisji konsorcjalnej w której uczestniczył Bank Pekao SA opartej na obligacjach (PKN Orlen – 700 mln PLN);

Ogółem uczestnictwo lub kluczowa rola operacyjna w przygotowaniu ok. 50 transakcji – od 10 mln PLN do 1,5 mld PLN.

**Działalność dodatkowa**

Prezentacje, prelekcje i szkolenia w zakresie finansowania przedsiębiorstw i jednostek samorządowych poprzez emisje instrumentów dłużnych.

Członek zespołów roboczych w Związku Banków Polskich w zakresie pochodnych transakcji kredytowych.

Członek Rady ds. Nieskarbowych Papierów Dłużnych w Związku Banków Polskich – jej pierwszy przewodniczący.

Członek Rady Nadzorczej MWiK w Bydgoszczy Sp. z o.o. (luty 2008 – luty 2009) / doradztwo w zakresie emisji obligacji.

Działalność doradcza dla MWiK w Bydgoszczy Sp. z o.o. (w szczególności w zakresie dokumentacji, umów z EBOR i strategii sprzedaży obligacji w 2009 r.)

**Języki**

Angielski – bardzo dobrze (tłumaczenie umów)

Rosyjski – obecnie średni (nieużywany, z możliwością szybkiego odświeżenia)

---

**Informacje osobiste** Stan cywilny: żonaty, jedno dziecko

Wiek: 37 lat

**Zainteresowania i działalność pozazawodowa**

Historia, ekonomia, prace manualne, taniec, zagadnienia popularnonaukowe.